



Oproep

NSO Innovation Impact Challenge

“Ruimtevaarttechnologie voor het veiligheidsdomein”

Openingsdatum:	15-12-2025
Sluitingsdatum:	09-02-2026 12:00u
Afronding:	13-03-2028
Budget:	€ 3.900.000,- (inclusief BTW)

Het Netherlands Space Office (NSO), in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en in nauwe samenwerking met de ministeries van Defensie en Buitenlandse Zaken, daagt ondernemers uit om nieuwe producten te ontwikkelen voor toepassing op de ruimtevaartmarkt. Deze dienen bij te dragen aan de eerste missie van de Lange Termijn Ruimtevaartagenda*. Deze missie luidt ¹“Gebruik van de ruimte maakt Nederland en de wereld veiliger”.

De ruimte wordt steeds voller en is in toenemende mate een betwist terrein. Dit alles zet het veilig en duurzaam gebruik van de ruimte onder druk en zorgt voor een toenemende dreiging, terwijl ruimte-infrastructuur van vitaal belang is voor Nederland, Europa en wereldwijd. De ruimtevaartsector wordt nationaal en internationaal beschouwd als onderdeel van de vitale infrastructuur, waarvan uitval desastreuze gevolgen voor de samenleving zou hebben. Satellieten in de ruimte zijn voor de Nederlandse samenleving onderdeel van deze vitale infrastructuur. Satellieten leveren ons plaats- en tijdsbepaling, weerinformatie, waarschuwingsdata en maken wereldwijde communicatie mogelijk. Ons dagelijks leven en vooral onze vitale diensten en sectoren zijn sterk afhankelijk van satellietdiensten.

De ruimte is ook cruciaal voor onze nationale veiligheid; zonder toegang tot de ruimte, satellietdata, producten en diensten worden militaire operaties enorm belemmerd. Mede daarom heeft de EU de ruimte als strategisch domein aangemerkt in de European Space Strategy for Security and Defence** (EUSSSD) en NAVO heeft in 2019 de ruimte tot operationeel domein benoemd. Het gebruik van de ruimte levert ook bedreigingen op, bij aanvallen op deze kritieke ruimte-infrastructuur. De kans daarop wordt steeds reëler. Vanwege de grote afhankelijkheid van deze infrastructuur heeft dit potentieel ontwrichtende gevolgen op vitale processen en op de internationale strategische stabiliteit.

Nederland zal door nationale inspanningen én internationale samenwerking onze belangen in de ruimte moeten beschermen en capaciteiten ontwikkelen om Nederland veilig te houden en bij te dragen aan het bevorderen van de internationale rechtsorde.

De EU werkt via de EUSSSD daarom aan het weerbaarder maken van de infrastructuur en de processen die hiervan afhankelijk zijn. Het is niet meer vanzelfsprekend om voor communicatie, plaats en tijdsbepaling, weersverwachtingen en aardobservatie uitsluitend afhankelijk te zijn van satellieten van andere mogendheden. De EU investeert daarom in eigen capaciteiten. Externe afhankelijkheid kan ertoe leiden dat er kwetsbaarheden ontstaan, met ernstige gevolgen voor de maatschappij.

¹(*De Lange Termijn Ruimtevaartagenda en **EUSSSD zijn hier te vinden: LTR [[file](#)] en [[EU Space Strategy for Security and Defence - European Commission](#)])



Ook op nationaal niveau investeert Nederland nu en de aankomende jaren meer in het ruimedomein om minder afhankelijk te worden en bij te kunnen dragen aan EU- en NAVO-samenwerkingsverbanden.

Als EU-lidstaat en NAVO-bondgenoot, maar ook voor onze eigen nationale doelen, hoort Nederland een bijdrage te leveren aan de vermindering van deze kwetsbaarheden. Innovaties zijn nodig, zodat ook in de toekomst aan de (informatie)behoefte van de Nederlandse overheid (o.a. Ministeries van Defensie, Buitenlandse Zaken, Economische Zaken, Onderwijs Cultuur en Wetenschap, Infrastructuur en Waterstaat, Justitie en Veiligheid, hun uitvoerende diensten, waterschappen etc.) en Europese overheden kan worden voldaan.

Op dit moment bestaan er al, of wordt er al gewerkt aan, op satellietdata gebaseerde producten of diensten die invulling geven aan de informatiebehoefte van de overheid rondom diverse maatschappelijk problemen. Om datavoorziening voor de toekomst veilig te stellen en te verbeteren met bijvoorbeeld hogere temporele of ruimtelijke resolutie moet nu al gewerkt worden aan technologie en hardware die dat ook in de toekomst mogelijk blijven maken. De doelen/thema's van deze oproep zijn beschreven in onderstaande paragraaf 1.

Het instrument Innovation Impact Challenge²

Een *Innovation Impact Challenge* is een innovatie-competitie en daagt ondernemers uit om nieuwe producten en/of diensten te ontwikkelen en op de markt te brengen. De Challenge gebruikt de creativiteit van ondernemers om maatschappelijke problemen op te lossen. Een Innovation Impact Challenge is een pre-commercieel inkoopproces, een open competitie voor iedereen die innovatieve (technologische) oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken kan ontwikkelen.

Iedere Innovation Impact Challenge-competitie leidt tot opdrachten voor onderzoek en ontwikkeling³. Op steeds nieuwe onderwerpen worden ondernemers uitgedaagd. Alleen in de beperkte periode dat een uitdaging open staat, kunt u daarvoor een offerte aanbieden.

Om de bedrijven en hun ondersteunende kennisinstellingen adequaat technologisch voor te bereiden en om de Nederlandse behoeftstelling in te vullen heeft het NSO de Innovation Impact Challenge voor de ruimtevaart geïntroduceerd. De financiële middelen hiervoor komen uit het ruimtevaartbudget, beschikbaar gesteld door het ministerie van EZ. Deze oproep is gericht op concreet bruikbare systemen en/of toepassingen, die onder andere kunnen worden gebruikt door (semi-)publieke organisaties. De overheid is daarbij een potentiële (maar geen exclusieve) inkoper.

Netherlands Space Office (NSO) voert de Innovation Impact Challenge ruimtevaart uit in opdracht van verschillende ministeries en andere overheden. Het NSO implementeert het Ruimtevaartbeleid en beoogt met de Innovation Impact Challenge-regeling een goede positionering van de Nederlandse bedrijven in de ruimtevaartsector ten behoeve van missies gedreven door de overheid.

² IIC was voorheen SBIR. De afkorting SBIR komt van het Amerikaanse *Small Business Innovation Research program*. Het Amerikaanse SBIR programma is alleen toegankelijk voor kleine bedrijven. Het Nederlandse SBIR programma is toegesneden op kleinere ondernemingen, maar staat open voor iedereen, ook voor grote ondernemingen.

³ IIC behoort tot de zogeheten 'precommerciële' inkoop, de aanbestedingswet is hierop niet van toepassing. Wel geldt ook voor IIC dat de procedure open, eerlijk en transparant is.



1. Doel van deze Innovation Impact Challenge-Competitie

Doel van deze Challenge is om te komen tot een innovatief prototype (hardware en/of software) dat kan worden ingebed in een systeem of toepassing. Het dient minimaal op TRL 6 gebracht te worden om te demonstreren dat de technologie zichtbare voordelen brengt voor de functionele prestatie van het systeem of de beoogde toepassing. Daarnaast moet het leiden tot een zichtbaar betere concurrentiepositie van het bedrijf dat het product of de toepassing in de markt zet. Het innovatieve prototype moet de potentie tonen om uit te groeien tot een volwaardig product in de markt dat door meerdere afnemers in gebruik kan worden genomen.

Om de innovatie daadwerkelijk vorm te geven, en hiermee bij te dragen aan de kwaliteit van informatie, is het noodzakelijk om niet alleen een ontwerp te maken of technologie te ontwikkelen, maar ook te komen tot een tastbaar prototype of toepassing die getest kan worden in een relevante omgeving. Met een dergelijk resultaat wordt een goede kans gecreëerd om de potentiële klant te overtuigen van het nut van het te ontwikkelen product. De oproep sluit activiteiten uit die reeds zijn gestart of op korte termijn zullen starten in ESA-kader, andere Europese programma's of via andere financieringsbronnen.

In deze oproep wordt specifiek gevraagd om oplossingen op de onderstaande drie doelen uit Missie 1 van de LTR:

Doel 1: Nederland krijgt de beschikking over ruimtecapaciteiten voor de nationale veiligheid

Nederland ontwikkelt in toenemende mate zelf benodigde (grond) infrastructuur en ontwikkelt actief mee in programma's voor satellietvoorzieningen (waaronder navigatie, communicatie en aardobservatie) en doet dat in internationale samenwerking met EU en NAVO-bondgenoten. Ook defensie is voor de goede taakuitvoering afhankelijk van tal van satellietvoorzieningen, waaronder sensoren in de ruimte. De beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van ruimtevoorzieningen is daarom cruciaal.

De overheid is onder dit doel geïnteresseerd in technologie zoals (zelfstandig ontwikkelde) sensoren, ondersteunende technologieën en de goede verspreiding van satellietdata. Met het ontwikkelen van deze technologie werkt ons land naar een meer zelfstandige (informatie)positie. Dit is ook van belang om samen met andere Europese landen autonoom op te kunnen treden.

Onder dit doel is er specifieke interesse vanuit de opdrachtgevers voor:

- Het (door)ontwikkelen van sensoren, met name hyperspectrale en thermische IR.
- Het verder verbeteren van technologie die bijdragen aan een verbeterde temporele of ruimtelijke resolutie zoals bijvoorbeeld uitklapbare spiegels ("deployable optics").
- Het verbeteren van tijdsbepaling/-synchronisatie in satellieten (incl. robuustheid tegen (GPS) jamming)
- Nederlandse technologieën die versneld in aanmerking kunnen komen voor grote (EU-)projecten. Een grote drempel daarin is vaak dat vanwege risicovermijding men kiest voor 'flight proven' oplossingen. Maar dan moeten nieuwe ideeën wel eerst een 'first flight opportunity' krijgen, anders komen ze nooit over die drempel. Innovatieve ideeën/concepten om Nederlandse innovaties sneller die "flight proven" status te kunnen geven zijn daarbij dus wel interessant. Dat zou de vorm kunnen krijgen van hosted payload concepten op grotere satellieten (misschien wel DEF missies), of dedicated "In Orbit Demonstration" missies zoals men in Noorwegen doet (NORSAT-TD met de TNO lasercommunicatie).



Een tweetal thema's onder doel 1 zijn al in gang gezet waardoor deze onderwerpen buiten de scope van deze oproep vallen;

1. De overheid investeert op dit moment in een separaat traject al in beveiligde satellietnavigatie (zoals de *Public Regulated Service* (PRS) van Galileo), onder andere door samen met de industrie en kennisinstututen een PRS-ontvanger te ontwikkelen.
2. Daarnaast investeert de overheid in een separaat traject ook al in veilige optische satellietcommunicatie.

Doel 2: Nederland heeft zicht op en inzicht in de ruimte.

Het wordt steeds drukker in de ruimte. Het snel toenemende aantal satellieten en ruimteschroot is een toenemende bron van zorg. Daarmee neemt ook de noodzaak toe om de ruimte beter te monitoren en te organiseren. *Space Situational Awareness* (SSA) – het zicht hebben op de ruimte – wordt hierdoor steeds belangrijker. Dit betekent het monitoren van kunstmatige objecten, zoals satellieten en ruimtepuin, van natuurlijke objecten, zoals meteoroiden en kometen, en van de invloed van de zonneactiviteit (ruimteweer). Deze informatie is onder andere belangrijk voor *Space Traffic Management* (STM), dat al het ruimteverkeer in goede banen leidt.

Het ruimtedomein wordt in hoog tempo gemilitariseerd door andere landen. Hierbij is er een verhoogd risico dat ten eerste voor Nederland kritieke ruimte-infrastructuur meer risico loopt en ten tweede internationale afspraken en verdragen potentieel geschonden worden. Om hierop te kunnen acteren heeft Nederland capaciteiten nodig om activiteiten in de ruimte (zelfstandig) te kunnen observeren en monitoren.

Nederland zal voor de eigen veiligheid en vanwege het belang van de internationale veiligheid moeten investeren in een beter zicht op de ruimte, bijvoorbeeld om te kunnen anticiperen op ruimteweer of ruimteschroot, of op activiteiten van andere actoren in de ruimte.

Het ministerie van Defensie investeert nu al onder andere in de doorontwikkeling van radarcapaciteit en telescopen om de ruimte scherp waar te kunnen nemen, en in inlichtingencapaciteit om gebeurtenissen en dreigingen te duiden. De inlichtingsdiensten zullen de overheid daar waar nodig informeren. Dit geeft de overheid het vermogen vooruit te kunnen kijken en het biedt handelingsperspectief. Nederland zal actief bijdragen aan internationale monitoring van de ruimte, zoals in EU- en NAVO-verband.

Onder dit doel is er specifieke interesse vanuit de opdrachtgevers voor technologieontwikkeling die bijdragen aan:

- De SSA met betrekking tot Nederlands geregistreerde objecten waarvoor de Nederlandse overheid een verplichting heeft (wat gebeurt er met Nederlandse satellieten, wat valt er terug, potentiële botsingen, gevaarlijke acties, re-entries, respons op ruimte-incidenten etc.). Die technologieontwikkelingen moeten passen in een nationale interdepartementale digitale omgeving waar ruimteactiviteiten gemonitord kunnen gaan worden. Daarmee dragen ze bij aan de ontwikkeling van benodigde tracking- en surveillance-instrumenten ("space surveillance & tracking") voor een, nog te ontwikkelen, veilig ruimteverkeersbeheer (Space Traffic Management).
- Daarnaast is er ook interesse in technologieontwikkeling voor duurzaam gebruik van de ruimte en het verminderen van ruimtepuin ("Space Debris Mitigation and Reduction").
- Betere voorspelling/modellering van terugvallende objecten (re-entries)
- Sensoren die naast hun originele functie ook gebruikt kunnen worden voor het monitoren van satellieten (Dual-use).



- Fuseren van SSA data uit verschillende bronnen / sensortypen
- Het monitoren van de veiligheid van eigen satellieten, bijvoorbeeld met camera's die naderende satellieten detecteren
- het specifiek karakteriseren van satellieten (wat doen ze)

Doel 3: Nederland beschermt zijn belangen in de ruimte.

Nederland beschermt zijn ruimtevaartsector en garandeert ook veilig gebruik van en toegang tot de ruimte om nationale belangen te behartigen. Met een meer strategisch autonome positie van Europa beschermt Nederland de eigen infrastructuur en ruimtevaartsector. Door nauwer samen te werken in Europees verband gaat Nederland ongewenste strategische afhankelijkheden tegen en behoudt ons land de integriteit en exclusiviteit van (hoogwaardige) informatie, kennis en technologie.

Om de nationale veiligheidsbelangen in het ruimtevaartdomein blijvend te beschermen, is het van belang dat de inzet op dit domein aansluit bij de bestaande en toekomstige initiatieven die Nederland in dit kader reeds ontplooit. Op deze manier beschermt en waarborgt Nederland de economische en kennisveiligheid. Dat stimuleert aan de ene kant de Nederlandse kennispositie, concurrentiekracht en innovatiepositie en houdt aan de andere kant de nationale veiligheidsrisico's beheersbaar, met bestaande instrumenten, wetgeving en kennisveiligheidsbeleid.

Met het oog op de geopolitieke situatie is het van belang dat Europa ook zelf essentiële satellietvoorzieningen ontwikkelt en in de ruimte kan brengen. Nederlandse bedrijven maken al satellietframes, sensoren en raketonderdelen en kunnen in de toekomst een rol spelen in nieuw te ontwikkelen Europese onderdelen voor draagraketten. Ook draagt Nederland via ESA bij aan de ontwikkeling van draagraketten en de doorontwikkeling van de Europese lanceerbasis in Frans-Guyana. Zo ondersteunt Nederland een sterkere open autonome positie van Europa door onafhankelijke toegang tot de ruimte te realiseren en daarmee de mogelijkheid activiteiten in de ruimte uit te voeren. Dit betekent niet dat Nederland andere lanceermogelijkheden, waaronder commerciële, uitsluit.

Onder dit doel is er specifieke interesse vanuit de opdrachtgevers voor:

- Technologieën waarin Nederland beter voorsorteert voor EU-programma's of bi-/multilaterale lanceerprogramma's (e.g. ISAR).
- Technologieën binnen de Nationale Technologie Strategie, die bijdragen aan de strategische autonomie van Nederland en Europa.
- Innovaties op het gebied van cybersecurity voor zowel de grondstation infrastructuur als de satellieten zelf.

2. Achtergrond

De samenwerking met de Ministeries, ook in de rol van potentiële eindgebruiker, in de te ontwikkelen technologie of prototypen wordt duidelijk in de LTR alwaar ook de Nederlandse behoeftestelling impliciet wordt afgeleid. Daarnaast biedt een ontwikkeling langs deze lijnen de mogelijkheid om de bedrijven en kennisinstellingen voor te bereiden op de kansen in de markt.



3. Eisen

Aan de ondernemers, mogelijk ondersteund door kennisinstellingen, wordt gevraagd een voorstel in te dienen voor een haalbaarheidsonderzoek (Innovation Impact Challenge fase 1). De beste offertes krijgen een opdracht voor een haalbaarheidsonderzoek (Innovation Impact Challenge fase 1). De beste haalbaarheidsonderzoeken krijgen een vervolgoopdracht om een methode en/of prototype te ontwikkelen en te demonstreren (Innovation Impact Challenge fase 2).

3.1 Project uitvoering

Aangezien met de uitvoering van een project onder de Innovation Impact Challenge-methode zowel de overheid als de commerciële markt moet kunnen worden bediend, betekent dit dat het project documentatie moet opleveren waaruit blijkt hoe de ontwikkeling plaatsvindt, welke testen worden uitgevoerd en welk TRL-niveau resulteert; dit teneinde NSO en potentiële klanten te overtuigen dat een aantrekkelijk product gerealiseerd is.

In elk geval is het nodig dat uit de documentatie duidelijk blijkt welke aanpak gevolgd wordt voor het projectmanagement, kwaliteitsborging en de engineering aanpak.

3.2 Aansluiting bij LTR doelen

Bij het formuleren van voorstellen wordt aan de opstellers gevraagd om duidelijk aan te geven op welk LTR doel het voorstel is gebaseerd. Een bedrijf of consortium kan per doel slechts één voorstel indienen. Tevens geldt voor de Innovation Impact Challenge dat voorstellen in de Nederlandse taal moeten worden aangeleverd. Waar nodig kan samenwerking met een kennisinstelling of bedrijf als onderaannemer worden aangegaan om het beoogde resultaat te bereiken.

3.3 Ontwikkeling tot tastbaar prototype

Het voorstel moet resulteren in een tastbaar prototype dat aan een testcampagne wordt onderworpen. Ook zal het project mijlpalen moeten identificeren, waarop een beoordeling door NSO (ondersteund door experts vanuit de ministeries) kan worden uitgevoerd teneinde vast te stellen dat de ontwikkeling volgens plan (Tijd, Geld, Kwaliteit, Organisatie en Informatie) verloopt.

4. Budget

Het maximum budget per project voor een haalbaarheidsonderzoek in fase 1 bedraagt € 50.000,- (incl. btw). Het aantal te honoreren projecten voor fase 1 is maximaal 10, afhankelijk van de prijs voor de best beoordeelde offertes in fase 1.

Het maximum budget per project voor fase 2 bedraagt € 850.000,- (incl. btw). Het aantal te honoreren projecten voor fase 2 is maximaal 4, afhankelijk van de prijs voor de best beoordeelde offertes in fase 1 en fase 2. In totaal wordt een budget van € 3.900.000,- beschikbaar gesteld voor fase 1 en fase 2 van deze Innovation Impact Challenge.

Alleen de projecten die met goed resultaat fase 1 hebben afgerond, kunnen een offerte voor fase 2 indienen. Overblijvend budget uit fase 1 kan in fase 2 worden ingezet.



5. Beoordeling

De beoordeling vindt plaats door deskundigen van het ministerie van Defensie en het Netherlands Space Office. Het is niet toegestaan om met leden van de Beoordelingscommissie of hun directe collega's contact op te nemen over deze Innovation Impact Challenge. Mocht u twijfels hebben of een contact geoorloofd is, dan gelieve deze vraag te stellen via het e-mailadres iic@spaceoffice.nl.

In de NSO Innovation Impact Challenge handleiding vindt u de voorwaarden en beoordelingsprocedure die voor Innovation Impact Challenge-voorstellen in het algemeen gelden:
[Download hier NSO IIC handleiding voor ondernemers](#)

In het geval er voor fase 1 veel offertes zijn ontvangen dan kan de commissie eerst een voorselectie maken op basis van managementsamenvattingen.

5.1 Beoordelingscriteria

De beoordelingscriteria voor deze Innovation Impact Challenge worden hieronder beschreven:

Bij de beoordeling is per criterium maximaal het volgende aantal punten toe te kennen:

1. Impact op het vraagstuk: maximaal 40
2. Technologische haalbaarheid: maximaal 40
3. Economisch perspectief: maximaal 20

1. Impact op vraagstuk

Impact/Effectiviteit

De mate waarin het product/de ontwikkeling bijdraagt aan de doelstellingen van het Nederlandse ruimtevaartbeleid op thema's die opgevoerd zijn in de LTR Missie 1:

Doel 1: Nederland krijgt de beschikking over de voor onze nationale veiligheid noodzakelijke ruimtecapaciteiten en doet dat in internationale samenwerking met EU en NAVO-bondgenoten.

Nederland ontwikkelt in toenemende mate zelf benodigde (grond) infrastructuur en ontwikkelt actief mee in programma's voor satellietvoorzieningen (waaronder navigatie, communicatie en aardobservatie).

Doel 2: Nederland heeft zicht op en inzicht in de ruimte.

Nederland ontwikkelt capaciteiten om de ruimte actief te monitoren, en heeft het vermogen gebeurtenissen en ontwikkelingen te duiden.

Doel 3: Nederland beschermt zijn belangen in de ruimte.

Nederland stimuleert en investeert in Europees verband open strategische autonomie en capaciteiten voor de ruimtevaartsector, de infrastructuur en de daarbij behorende toegang tot de ruimte.

Daarnaast zijn de volgende prioriteiten ook van belang:

"1. het verbeteren van de positie van de Nederlandse industrie binnen Europese programma's en/of de commerciële markt."

of

"2 bijdragen aan de economische, wetenschappelijke en/of maatschappelijke meerwaarde van ruimtevaart."

Hieronder treft u nadere informatie aan over de beoordeling van het voorstel op dit criterium:



Effect & Efficiëntie: Hoe groot is de bijdrage aan het oplossen van het vraagstuk waar de uitdaging zich op richt? Draagt het project bij aan de doelen in het kader van de LTR missie 1 en de andere prioriteiten?

Mate van voldoen aan de vraag van de klant (effect/efficiëntie): Wat is de omvang van de bijdrage aan het thema uit de LTR missie 1, hoe groot is de 'doorbraak' en hoeveel nieuwe functionaliteit ontstaat voor gebruik in de ruimtevaart? / Hoeveel waarde levert het voorstel voor het gevraagde budget ('value for money')?

Toelichting: Binnen de LTR doelen kan technologie worden ontwikkeld die tot producten en kennis leidt die de positie van de bedrijven en kennisinstellingen moet versterken op enerzijds de institutionele en anderzijds de commerciële markt voor ruimte-infrastructuur.

Kwaliteit:

Wat is de kwaliteit van de onderbouwing van de impact. Is het voorstel SMART (Specific, Measurable, Achievable, Realistic, Timely). Biedt het voorstel voldoende houvast voor de opdracht? Is de opzet van het (project)plan naar behoren (doelstelling, activiteiten, resultaten, planning)?

2. Technologische haalbaarheid

Technologie

De mate van innovatie en de technologische haalbaarheid van het te ontwikkelen product. Aspecten die daarbij een rol spelen zijn originaliteit en inventiviteit. Een doorbraak of grote vernieuwing op één of meerdere van de thema's scoort hoger dan een marginale verbetering. Ook wezenlijk nieuwe toepassingen van een bestaand product worden aangemerkt als innovatie.

Technologisch interessant:

Mate waarin het voorstel een technologisch interessante benadering voorstelt.

- i. Is de benadering veelbelovend?
- ii. Is de benadering haalbaar?
- iii. Is de benadering inventief?

Ondernemerschap:

Is (Zijn) dit de juiste partij (partijen) om dit te ontwikkelen? In hoeverre is de aanbieder (of consortium) de juiste partij om zowel de ontwikkeling als de marktintroductie van de innovatie succesvol te laten verlopen. Aspecten die daarbij een rol kunnen spelen zijn ambitie, kennis, kunde en ervaring. Is voldoende deskundigheid aanwezig voor het leveren van betrouwbare (gevalideerde) producten en rekening houdend met de complexiteit van het vraagstuk, o.a. identificatie en monitoring en het aanleveren van een geïntegreerd systeem.

Mate van innovatie:

Hoe groot is de 'doorbraak' en hoeveel nieuwe functionaliteit ontstaat voor klanten? Aspecten die daarbij een rol spelen zijn originaliteit en inventiviteit. Een doorbraak of grote vernieuwing scoort hoger dan een marginale verbetering. Ook wezenlijk nieuwe toepassingen van een bestaand product worden aangemerkt als innovatie.

Kwaliteit technische onderbouwing:

- i. Is duidelijk wat het 'technologische startpunt' is?
- ii. Is duidelijk welk onderzoek men van plan is te doen?
- iii. Zijn de voorgestelde middelen in overeenstemming met de voorgestelde aanpak?
- iv. Is duidelijk hoe het voorgestelde onderzoek bijdraagt aan de doelstelling van het project; toekomstige toepassingen in de ruimtevaart? ?



- v. Wordt er samengewerkt met relevante partijen in Nederland?
vi. Is het voorstel goed leesbaar door iemand die goed bekend is met de materie maar geen technisch expert is?

3. Economisch perspectief

Economisch perspectief

De kans dat het product succesvol op de markt kan worden gebracht.

Sleutelwoorden voor de toetsing van het project zijn "behoud van expertise", "uitbouw van concurrentiepositie" en "marktvooruitzichten op de Europese markt".

Aspecten die daarbij een rol kunnen spelen zijn: de waarde van het intellectueel eigendom, het probleem waar de innovatie op inspeelt, de waarde die het product oplevert voor klanten, de bereidwilligheid om hiervoor te betalen en de toegang tot de markt.

Expertise, Ervaring en geschiktheid:

Draagt het project bij aan behoud van expertise of uitbouw van de concurrentiepositie of kansen voor Nederlandse klanten op terugkerende producten op de Europese (=ESA en EU) en hiermee ook de wereldwijde ruimtevaartmarkt?

Draagt het project bij aan het lange termijn perspectief dat duidelijk is vastgelegd?

Sleutelwoorden voor de toetsing van het project zijn "is er sprake van een vastgelegd lange termijn perspectief in de LTR of business case" en "hoe groot is de kans dat dit lange termijn perspectief gerealiseerd wordt".

Geeft het voorstel vertrouwen dat de ondernemer een product en/of dienst ontwikkelt waar klanten voor willen betalen?

In hoeverre is de ondernemer (of het consortium) de juiste partij om de innovatie op de markt te brengen?

Kwaliteit van de onderbouwing:

- i. De mate waarin duidelijk is hoe de onderneming geld gaat verdienen
- ii. De mate waarin onderbouwd is dat de juiste partijen betrokken zijn
- iii. De mate van noodzaak/tijdigheid. Moet het project nu van start gaan?

6. Informatiebijeenkomst

Op 13 januari 2026 wordt er door het NSO een informatiebijeenkomst georganiseerd. U kunt zich hiervoor aanmelden via de mail iic@spaceoffice.nl met vermelding van uw persoons- en firmagegevens. U ontvangt dan een uitnodiging van NSO met daarin de locatie waar de bijeenkomst zal plaatsvinden. Het uiterste aanmeldtjdstip voor deze bijeenkomst is 6 januari 12:00u. Presentaties zullen naderhand via TenderNed beschikbaar worden gesteld.

Het programma van de informatiebijeenkomst ziet er als volgt uit:

- 09:00 uur: Inloop
- 09:15 uur: Presentaties en gelegenheid tot het stellen van vragen.
- 11:00 uur: einde.



Vooraf kunt u vragen indienen door deze per mail te versturen aan iic@spaceoffice.nl onder vermelding van Innovation Impact Challenge "Ruimtevaarttechnologie voor het veiligheidsdomein". Tijdens de informatiebijeenkomst zal worden ingegaan op ontvangen vragen. Nadien kunt u tot uiterlijk 14 januari, om 12:00 uur vragen indienen via eerdergenoemde mailadres, deze zullen in een nota van inlichtingen worden beantwoord.

7. Informatie en contact

Alle informatie over deze tender vindt u op de volgende website:
[IIC Offerte indienen | Spaceoffice.nl](#)

Heeft u vragen met betrekking tot de Innovation Impact Challenge "Ruimtevaarttechnologie voor het veiligheidsdomein" dan kunt u deze stellen aan het emailadres: iic@spaceoffice.nl. Het NSO-secretariaat is telefonisch bereikbaar op nummer 088-0424500

8. Indienen offertes (projectvoorstellen)

In de IIC-handleiding [Download hier NSO IIC handleiding voor ondernemers](#), staat beschreven waar een volledige offerte uit bestaat. De offerte dient in de Nederlandse taal ingediend te worden. Het elektronisch exemplaar moet voor 12:00 uur zijn ontvangen door NSO via iic@spaceoffice.nl op de sluitingsdatum 9 februari 2026. Het is niet mogelijk om de offerte via TenderNed in te dienen.

9. Belangrijke aandachtspunten uit de IIC-handleiding

9.1 Publiciteit en intellectueel eigendom

In de IIC-handleiding staan de afspraken ten aanzien van publiciteit en intellectuele eigendom beschreven in paragraaf 4.2 en 7.2.

9.2 Contract gebaseerd op de ARVODI-2025

De ARVODI-2025 kunt u online vinden via de volgende website:
[ARVODI-2025](#)

De ARVODI bieden een eenvormige set van algemene voorwaarden voor overeenkomsten tussen de Staat der Nederlanden (= alle ministeries en daaronder ressorterende diensten) en derden. Aanpassing van de ARVODI zelf is in het kader van deze IIC niet aan de orde. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing.

Voor zover (redelijkerwijs) nodig in het kader van de IIC zijn aanvullingen en/of aanpassingen opgenomen in de nadere overeenkomst. Zo zijn de artikelen 11 (geheimhouding), 17 (voorschot), 23 (intellectueel eigendom) en 25 (verzekering) niet van toepassing.



10. Planning

Informatiebijeenkomst	13-1-2026 van 9:00 – 11:00 u
Sluiting tender , indienen fase 1 offertes	9-2-2026 om 12:00 u
Bekendmaking uitslag	Omstreeks 13-4-2026
Opdrachtverstrekking fase 1	Omstreeks 20-4-2026
Inleveren rapport fase 1 en fase 2 offertes	Uiterlijk 13-7-2026 om 12:00 u
Bekendmaking uitslag fase 2	Omstreeks 12-10-2026
Opdrachtverstrekking fase 2	Omstreeks 26-10-2026
Deadline eindrapport fase 2	Uiterlijk 13-3-28 om 12:00 u

Het Netherlands Space Office behoudt zich het recht voor om bijgevoegd tijdsplan indien nodig aan te passen. Dit zal tijdig aan (potentiële) opdrachtnemers worden gecommuniceerd.